

UŞAK ÜNİVERSİTESİ

Ar-Ge ve İhtisaslaşma Süreçlerinin Yönetimi

2024



Uşak Üniversitesi, “2023 YÖK Üstün Başarı Ödülleri” kapsamında
“Yerel Kalkınmaya Katkı” ödölünü layık görüldü.

UŞAK ÜNİVERSİTESİ

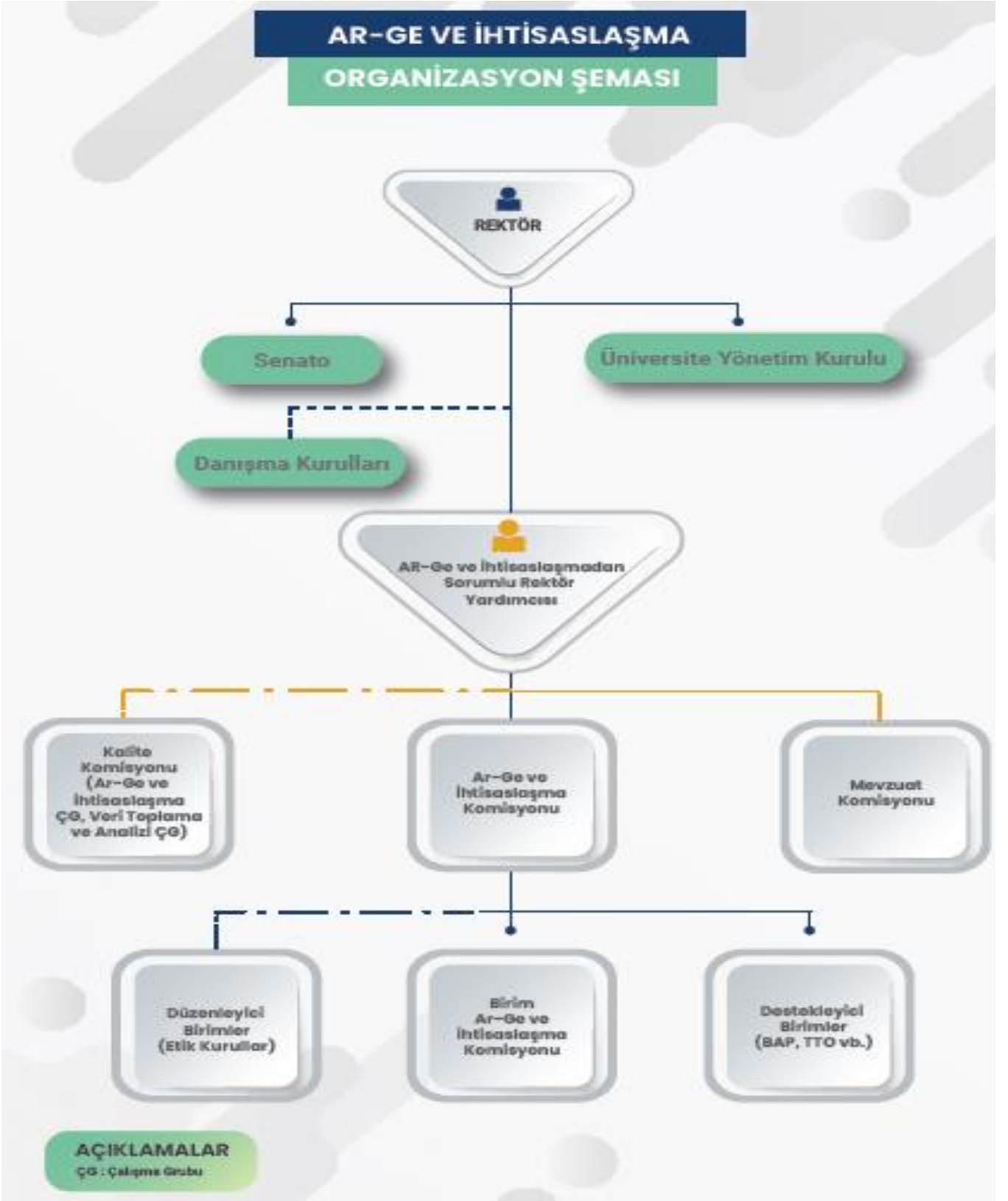
ARAŞTIRMA GELİŞTİRME VE İHTİSASLAŞMA POLİTİKASI

Uşak Üniversitesi, evrensel değerlere bağlı, değişime açık, girişimci, özgüveni yüksek ve donanımlı araştırmacı yetiştirmek, toplumun ve bölgenin gelişimine yönelik ihtisaslaşma alanlarında projeler üretmek ve sürdürülebilir bir araştırma ekosistemini güçlendirmek anlayışından hareketle;

- Bilimsel etik değerler çerçevesinde ihtisaslaşma alanlarını da kapsayan nitelikli ve yenilikçi bilimsel, sanatsal ve disiplinler arası çalışmalar yapmayı,
- Araştırmacıların araştırma, tasarım ve proje üretme yetkinliklerini artırmak üzere faaliyetler gerçekleştirmeyi, araştırma performanslarını sürekli izlemeyi ve iyileştirmeyi,
- Araştırma faaliyetlerini eğitim-öğretimin her düzeyine entegre etmeyi, lisansüstü eğitimi teşvik etmeyi ve genç araştırmacıları destekleyerek araştırma kültürünü yaygınlaştırmayı,
- Bilimsel ve teknolojik gelişmeler, ülke politikaları, bölge ihtiyaçları ve stratejik amaçlar doğrultusunda beşeri, fiziki ve mali kaynakları etkin kullanmayı ve sürekli iyileştirmeyi,
- Ulusal ve uluslararası iş birliklerine dayalı araştırma yapmayı ve projeler üretmeyi destekleyecek mekanizmalar geliştirmeyi,
- Araştırma, tasarım ve projelerin niteliğini artırarak bilgi ve teknoloji transferi ile katma değere dönüşebilecek çıktılar üretmeyi,
- Girişimci ve yenilikçi faaliyetler ile ihtisaslaşma alanları öncelikli olmak üzere toplumun ihtiyaçlarına yanıt verecek bölgesel ve sürdürülebilir kalkınmaya katkıda bulunmayı,
- Kamu/üniversite/sanayi ve iş dünyası ile katma değer yaratacak, nitelikli istihdamı artıracak ürünler ve tasarımlar geliştirmeyi,

ARAŞTIRMA GELİŞTİRME VE İHTİSASLAŞMA POLİTİKASI olarak benimser.

Ar-Ge ve İhtisaslaşma Komisyonu Organizasyon Şeması



Ar-Ge ve İhtisaslaşmadan Sorumlu Birimler ve Kişiler

- Ar-Ge ve İhtisaslaşmadan Sorumlu Rektör Yardımcısı
- Deri, Tekstil, Seramik tasarım Uygulama ve Araştırma Merkezi (DTS)
- Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinasyon Birimi
- Teknoloji Transfer Ofisi (TTO)
- Bilimsel Analiz ve Teknolojik Uygulama ve Araştırma Merkezi (UBATAM)
- Uygulama ve Araştırma Merkezleri (UYGAR)
- Birim Ar-Ge ve İhtisaslaşma Komisyonları

Giriş

Uşak Üniversitesi 2016 yılında “*Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması*” projesi kapsamında ihtisaslaşmasına karar verilen 5 üniversiteden biri olmuştur.

Uşak Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (TTO), bünyesindeki *Proje Destek Birimi, Kamu, Üniversite Sanayi İşbirliği (KÜSİ) Birimi, Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Birimi ve Girişimcilik ve Şirketleşme Birimi*’ni bulundurarak faaliyetlerini yürütmektedir.

UBATAM (Bilimsel Analiz ve Teknolojik Uygulama ve Araştırma Merkezi), TURKAK akreditasyonuna sahip bir merkezdir. Bünyesindeki *Tekstil ve Kimya* temelinde Ölçüm ve Analiz Laboratuvarları ile bölgedeki ihtiyaçlara hizmet vermektedir. Burada standartlara uygun biçimde *su, atık su ve tekstil alanlarında iplik üretim yöntemi, kumaş ipliklerinde kılma oranı, kumaş mukavemeti, su emicilik testleri, renk ve ışık testleri, sürtme testleri vb. tüm testler yapılabilmektedir.*

BAP (Uşak Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri), yönergesi çerçevesinde ülkemizin kalkınma hedeflerine ve bilim politikalarına, üniversitenin stratejik planına, Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Programına uygun olarak hazırlanan bilimsel araştırma projelerinin değerlendirilmesi ve desteklenmesi sağlanmaktadır.

Uygulama ve Araştırma Merkezleri (UYGAR), Üniversite’de faaliyet gösteren 21 adet Uygulama ve Araştırma Merkezi bulunmaktadır. UYGAR’lar kendi bünyesinde gerçekleştirdikleri Ar-Ge ve İhtisaslaşma faaliyetlerini PUKÖ basamakları doğrultusunda yürütülmesini sağlamaktadır. UYGAR’lar Ar-Ge ve İhtisaslaşma faaliyetlerinin periyodik olarak izlenmesine ve raporlanmasına katkı sağlamaktadır. Ayrıca, Üniversitenin Ar-Ge ve İhtisaslaşma Komisyonuna görüş ve öneri sunmaktadırlar.

Birim Ar-Ge ve İhtisaslaşma Komisyonları, Üniversitenin fakülte/MYO/YO birimlerinde faaliyet gösteren komisyonlardır. Birim komisyonları kendi bünyesinde Ar-Ge ve İhtisaslaşma faaliyetlerin PUKÖ basamakları doğrultusunda yürütülmesini sağlamaktadır. Birim komisyonları yıllık olarak Ar-Ge ve İhtisaslaşma faaliyetlerinin izlenmesine ve raporlanmasına katkı sağlamaktadır Üstelik birim komisyonları Üniversitenin Ar-Ge ve İhtisaslaşma Komisyonuna görüş ve öneri sunmaktadırlar.

Kalite Yönetişim Modeli

Üniversitede **Eğitim-Öğretim; Ar-Ge; İhtisaslaşma ile Toplumsal Katkı** misyonları ve bunların kesişimlerinden oluşan **Etkileşimli bir Yönetişim Modeli** bulunmaktadır. **Eğitim-Öğretim; Ar-Ge; İhtisaslaşma** misyonları kendi aralarındaki etkileşimli 7 bölge (katman) oluştururken, bunların her birinin doğrudan ya da dolaylı biçimde **Toplumsal Katkı** üretmekte olduğu fikrinden hareketle bir üst küme tanımlanarak 8 inci bölge (katman) oluşturulmuştur. Söz konusu yönetim modeli, Venn şeması kullanılarak aşağıda verilmiştir. Üniversitede Üç Rektör Yardımcısı bulunmaktadır ve bunların görev paylaşımları

- **RY1 : Eğitim Öğretimden Sorumlu Rektör Yardımcısı**
- **RY2 : Ar-Ge ve İhtisaslaşmadan Sorumlu Rektör Yardımcısı**
- **RY3 : Toplumsal Katkı ve Sürdürülebilirlikten Sorumlu Rektör Yardımcısı**

biçiminde şekillendirilmiştir. Sözü edilen etkileşimli yapı **Çalışma Grupları** ve **İlgili Komisyonlar** üzerinden yürütülmektedir.

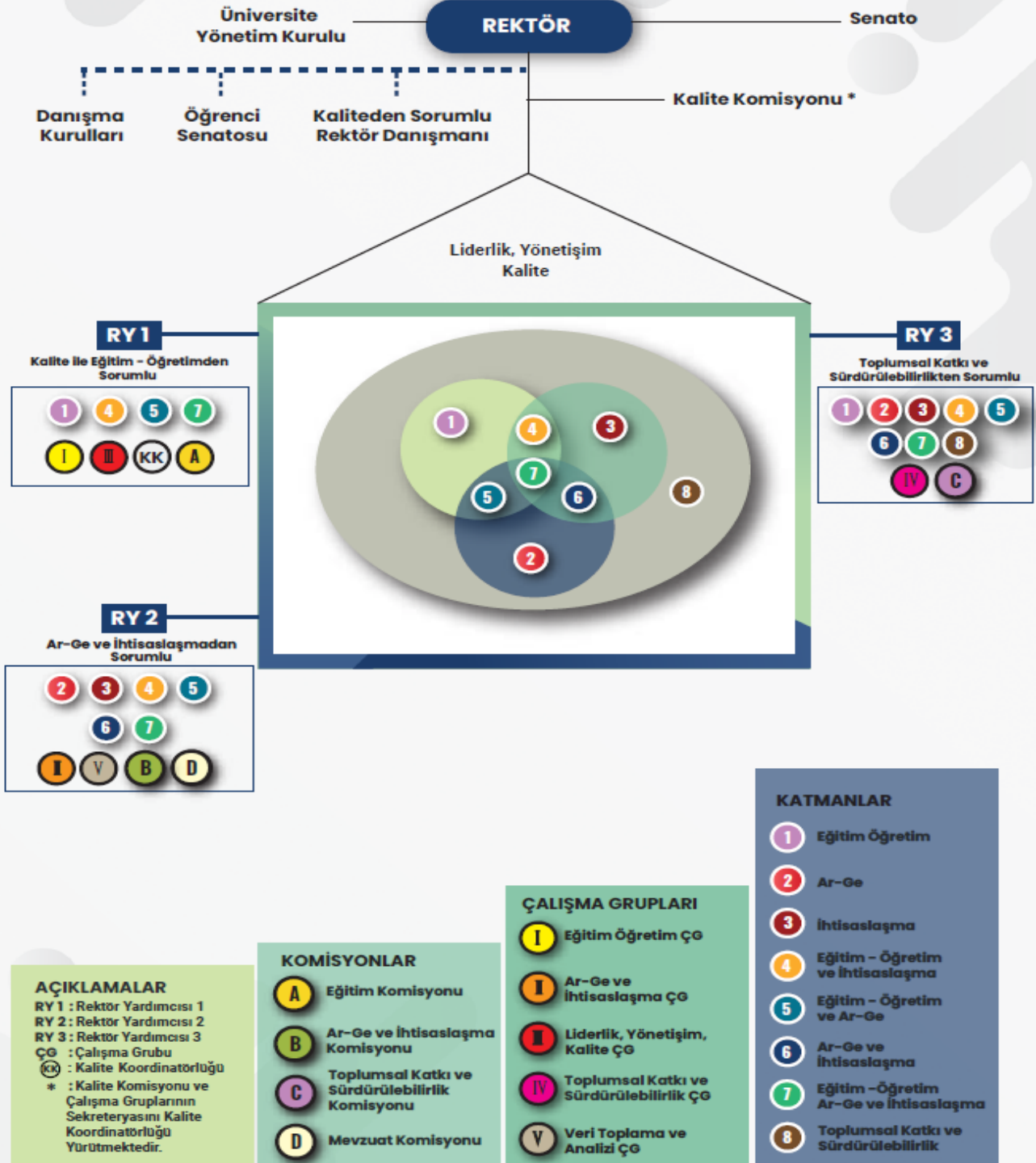
Çalışma Grupları

- I. Eğitim-Öğretim Çalışma Grubu;*
- II. Ar-Ge ve İhtisaslaşma Çalışma Grubu;*
- III. Liderlik, Yönetişim ve Kalite Çalışma Grubu;*
- IV. Toplumsal Katkı ve Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu*
- V. Veri Toplama ve Analizi Çalışma Grubu*

Komisyonlar

-
- A. Mevzuat Komisyonu;**
 - B. Eğitim Komisyonu;**
 - C. Ar-Ge ve İhtisaslaşma Komisyonu;**
 - D. Toplumsal Katkı ve Sürdürülebilirlik Komisyonu**

UŞAK ÜNİVERSİTESİ YÖNETİŞİM MODELİ



Çalışma grupları; Kalite Komisyonunun altında görev yapmaktadır ve görev tanımları KALİTE **GÜVENCE SİSTEMİ YÖNERGESİ'**nde ayrıntıları ile verilmiştir. Yukarıda sözü edilen Komisyonlardan **Mevzuat Komisyonu ve Eğitim Komisyonu** Yükseköğretim Mevzuatı çerçevesinde yapılandırılmış ve Kalite Yönetişim Modelinde görüldüğü üzere ilgili Rektör Yardımcısı başkanlığında görev yapmaktadır.

Diğer iki komisyon **Ar-Ge ve İhtisaslaşma Komisyonu** ile **Toplumsal Katkı ve Sürdürülebilirlik Komisyonu** ise Uşak Üniversitesine özgü bir yapıdadır ve bu iki önemli başlık çerçevesinde Üniversiteyi daha üst başarılarla çıkarabilmek için, çalışma gruplarından ve/veya birimlerden gelen verilere dayalı istatistikleri değerlendirerek yılda iki defa ayrıntılı değerlendirmeler ve öneriler geliştirmek üzere yapılandırılmıştır. Bir **İYİLEŞTİRME adımı** olarak Kalite Yönetişim Modeline monte edilen bu iki komisyonun görev tanımları **ARAŞTIRMA GELİŞTİRME VE İHTİSASLAŞMA KOMİSYONU** Yönergesi ile **TOPLUMSAL KATKI VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİSYONU** Yönergesinde ayrıntıları ile verilmiştir.

Bunlardan **AR-GE VE İHTİSASLAŞMA KOMİSYONU'**nun görevleri şunlardır:

- Üniversitenin Ar-Ge ve ihtisaslaşma politikasını belirleyerek Senatoya sunmak,
- Üniversitenin ve araştırmacıların Ar-Ge ve ihtisaslaşma yetkinliğini arttırma, Üniversitenin araştırma ve ihtisaslaşma kapasitesini iyileştirme, altyapı ve kaynaklarını geliştirme ve nitelikli Ar-Ge faaliyet sayısını arttırmaya yönelik çalışmalar yapmak,
- Üniversitenin fiziki altyapı ve kaynakları ile doktora programları ve doktora sonrası imkanlarını Ar-Ge ve ihtisaslaşma alanları açısından izlemek,

-
- Araştırma kaynaklarının Üniversitenin araştırma politika ve stratejilerine uygun dağıtılıp dağıtılmadığını izlemek,
 - Ulusal ve uluslararası düzeyde ortak programlar ve ortak araştırma birimlerin çalışmalarını izlemek,
 - Ar-Ge ve ihtisaslaşma faaliyetleri için kurum dışı araştırma bütçe ve kaynaklarının kullanımını izlemek,
 - Üniversitenin ulusal ve uluslararası sıralamalardaki konumuna ait raporları Ar-Ge ve ihtisaslaşma alanları bakımından incelemek ve geleceğe yönelik iyileştirme önerilerinde bulunmak,
 - Üniversitenin Ar-Ge ve ihtisaslaşmaya yönelik performansını (SCI-E, SSCI, AHCI, Scopus, ESCI tarafından taranan yayınlar ve atıflar; TÜBİTAK, BAP, AB, vb. projeler; tescil, faydalı model, patent, vb.) izleyerek raporlamak ve geleceğe yönelik iyileştirme önerilerinde bulunmak,
 - Üniversitenin Ar-Ge ve ihtisaslaşmadan sorumlu birimleri arasında koordinasyonu sağlamak,
 - Üniversitenin Ar-Ge ve ihtisaslaşma ile ilgili mevzuatlarını ve/veya mevzuat değişiklik önerilerini inceleyerek Mevzuat Komisyonuna görüş sunmaktır.

Ar-Ge ve İhtisaslaşma Komisyonu gerekli olabilecek durumlar dışında 6 ayda bir toplanarak geleceğe yönelik görüş ve önerilerde bulunmaktadır. Bu çerçevede isim benzerliği olsa da **“Ar-Ge ve İhtisaslaşma Çalışma Grubu”** nun görev alanından farklı bir yapıdadır.

Ar-Ge ve İhtisaslaşma yönetim yapısı ile etkileşimli diğer yapılar arasındaki İş Akış Şeması aşağıda verilmiştir.

İş Akışı 3: Araştırma-Geliştirme ve İhtisaslaşma

